

วิสัยทัศน์ (Vision)

การบริหารอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของไทย ถึงแม้ว่าจะมีพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 เป็นกฎหมายแม่บท แต่อุตสาหกรรมนี้ก็ยังมีความท้าทายทั้งที่เป็นปัญหาภายในอุตสาหกรรมเอง และปัญหาที่เกิดจากภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาประสิทธิภาพการผลิตและการบริหารจัดการอยู่ในระดับต่ำ แต่อุตสาหกรรมนี้ยังมีโอกาสและศักยภาพที่จะพัฒนาได้อีกมาก ทั้งการลดต้นทุน เพิ่มผลผลิต เพิ่มรายได้ สร้างเศรษฐกิจอ้อยและน้ำตาลทรายให้เจริญเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ ซึ่งภารกิจเหล่านี้ล้วนเป็นวัตถุประสงค์ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายแทบทั้งสิ้น จึงกำหนดวิสัยทัศน์ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เป็นดังนี้

"เป็นองค์กรสนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของไทยให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพ"

ภารกิจหลัก (Mission)

เพื่อให้การวิจัย พัฒนา ส่งเสริมการผลิต การใช้ และจำหน่ายอ้อยและน้ำตาลทรายที่คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายอนุมัติให้ได้รับทุน ได้ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย และก่อให้เกิดประโยชน์แก่อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายเป็นส่วนรวม

วัตถุประสงค์หลัก (Main Objective)

- ศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริมการผลิต การใช้ และจำหน่ายอ้อยและน้ำตาลทราย
- รักษาเสถียรภาพของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย เพื่อประโยชน์ของชาวไร่อ้อยและโรงงาน และเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ
- รักษาเสถียรภาพของราคาน้ำตาลทรายที่ใช้บริโภคในประเทศ เพื่อผลประโยชน์ของผู้บริโภค
- กระทำการอื่นที่จำเป็น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

บทวิเคราะห์ข้อมูลจากการทำ SWOT ANALYSIS

จากข้อเท็จจริงในการ SWOT ANALYSIS ทำให้สามารถกำหนดกลยุทธ์หลักขององค์กร โดยสรุปได้ดังนี้

- เสริมสร้างเสถียรภาพแก่กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย
- การเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการกองทุน
- พัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์กร

กลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2553-2555

กลยุทธ์	แผน / แผนงาน / โครงการ
1. เสริมสร้างเสถียรภาพอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย	1. แผนเพิ่มเงินทุนสำรองให้กองทุน <ul style="list-style-type: none"> - โครงการเพิ่มเงินทุนสำรองให้กองทุน 2. แผนเสริมสร้างศักยภาพทางการเงินของกองทุน <ul style="list-style-type: none"> - โครงการรับจํานําน้ำตาลทรายเพื่อเสริมสภาพคล่องของโรงงาน - โครงการรับจํานําน้ำตาลทรายดิบโคเวตา ข - โครงการส่งเสริมสินเชื่อเพื่อการปลูกอ้อย
2. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์กร	1. แผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ <ul style="list-style-type: none"> 1.1 โครงการอบรมพนักงาน <ul style="list-style-type: none"> - การสร้างและการพัฒนาระบบสมรรถนะ - การติดตามและประเมินผล - การบริหารสินเชื่อและรับจํานําน้ำ - การคำนวณราคาอ้อย - ความรู้ทั่วไปที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน 1.2 โครงการสัมมนาประจำปี <ul style="list-style-type: none"> - การจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี 2554 2. แผนปรับปรุงโครงสร้างองค์กร 3. แผนพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ <ul style="list-style-type: none"> - โครงการพัฒนาเว็บไซต์ - โครงการปรับปรุงสมรรถนะระบบคอมพิวเตอร์ - โครงการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ - โครงการพัฒนาการจัดทำฐานข้อมูล
3. การเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการกองทุนฯ	1. แผนแก้ไขปรับปรุงกฎระเบียบ <ul style="list-style-type: none"> - ระเบียบ ว่าด้วยการกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการวิจัยฯ พ.ศ.2549 - ระเบียบ ฉบับที่ 2/2532 ว่าด้วย การเก็บรักษา การหาผลประโยชน์ฯ 2. แผนปรับปรุงการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน <ul style="list-style-type: none"> - โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบ - โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมภายใน