

สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

บันทึกข้อความ

ที่ นย. ๑๓๓/๒๕๖๘

๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗

เรียน รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ

ตามที่คณะกรรมการบริหารกองทุน ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๗ ได้พิจารณา เห็นชอบแผนปฏิบัติการระยะยาว ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗/๒๕๖๘ ของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย นั้น

ฝ่ายนโยบายและแผนงาน ซึ่งมีหน้าที่ในการดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ได้ดำเนินการติดตามการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระยะยาว ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗/๒๕๖๘ ของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย โดยมีหัวข้อดังต่อไปนี้

- ผลการดำเนินงานของแต่ละแผนงาน/โครงการ
- งบประมาณที่ได้รับจัดสรรแต่ละแผนงาน/โครงการ
- ผลการใช้จ่ายงบประมาณที่ใช้ดำเนินงานแต่ละแผนงาน/โครงการ
- ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงานแต่ละแผนงาน/โครงการ
- ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ

ฝ่ายนโยบายและแผนงาน ขอเรียนว่าได้ดำเนินการจัดทำ รายงานผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อใช้เป็นข้อมูลและเพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินงานและปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะในการดำเนินการตามแผนฯ โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ร.ร.ร.

(นายธีรวัฒน์ ฤกษ์อำนวยโชค)

หัวหน้าฝ่ายนโยบายและแผนงาน

๑. ทราบ

๒. ส่งผู้บริหารทั่วไป / สำนักงาณคอมพิวเตอร์

๓. ส่งสำเนาเอกสารดังกล่าวให้ฝ่ายแผนงาน สำนักงาณคอมพิวเตอร์

เอก

(นายเอกรินทร์ ทองนอก)

รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ

สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ๑๓ ก.พ. ๒๕๖๘

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๑ การพัฒนาอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย

ชื่อแผนงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับ	ผลการดำเนินงาน	ผลการติดตามและประเมินผล	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ
<p>แผนงานที่ 1.</p> <p>การสนับสนุนการศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริมการผลิต การใช้ และจำหน่ายอ้อยและน้ำตาลทราย</p>	<p>มี.ค.67 - ส.ค.67</p>	<p>งบประมาณดำเนินงานปกติ</p>	<p>สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย สามารถดำเนินการลงนามในบันทึกความร่วมมือสนับสนุนการศึกษา วิจัย และพัฒนาการผลิตการใช้ และการจำหน่ายอ้อยและน้ำตาลทรายได้ 5 MOU ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> - สมาคมชาวไร่อ้อยสุรินทร์ - สมาคมชาวไร่อ้อยอำนาจเจริญ - สมาคมชาวไร่อ้อยมุกดาหาร - สมาคมเกษตรกรชาวไร่อ้อยจังหวัดเลย - สมาคมชาวไร่อ้อยลพบุรี โคกสำโรง สระโบสถ์ 	<p>สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย สามารถดำเนินการ การสนับสนุนการศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริมการผลิต การใช้ และจำหน่ายอ้อยและน้ำตาลทราย โดยการลงนามใน MOU ได้จำนวน 5 ฉบับ ครบตามเป้าหมายที่กำหนด ได้ตามตัวชี้วัดที่กำหนด ในปีบัญชี 2566 ผลการดำเนินงานสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดร้อยละ 100</p>	<p>เบิกจ่ายงบประมาณปกติได้ครบตามจำนวน</p>	<p>ปัญหาและอุปสรรค</p> <ul style="list-style-type: none"> - บุคลากรของสำนักงานไม่เพียงพอต่อการดำเนินการตามภารกิจ - โครงสร้างของ สนง.ไม่รองรับภารกิจที่มี <p>ข้อเสนอแนะ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ควรแก้ไขโครงสร้าง สนง.

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ การบริหารจัดการด้านการเงินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย						
ชื่อแผนงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับ	ผลการดำเนินงาน	ผลการติดตามและประเมินผล	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ
<p>แผนงานที่ ๒. การบริหารจัดการรายรับและผลตอบแทนของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย</p>	<p>ต.ค.66 - ก.ย.67</p>	<p>ง บ ป ร ะ ม า ณะ ดำเนินงานปกติ</p>	<p>สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายมีการดำเนินการ 2 กิจกรรมที่สำคัญดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - การจัดเก็บรายได้ตามระเบียบที่กำหนด สามารถดำเนินการได้ครบถ้วน คิดเป็นร้อยละ 99.06 ในปีบัญชี 2567 - การบริหารผลตอบแทนจากเงินฝากธนาคาร สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย สามารถดำเนินการได้ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> (1) ธนาคารไทยพาณิชย์ ผลตอบแทน 1.33% (2) ธนาคาร ธ.ก.ส. ผลตอบแทน 1.66 % <p>เฉลี่ย 2 บัญชี ผลตอบแทนที่ร้อยละ 1.47</p>	<p>สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย สามารถดำเนินการจัดเก็บรายได้ ตามระเบียบที่กำหนดไว้ คิดเป็นร้อยละ 99.06 และในส่วนผลตอบแทนจากเงินฝากธนาคารพบว่าบัญชีเงินฝากธนาคารไทยพาณิชย์ มีอัตราผลตอบแทนที่ 1.33 % และธนาคาร ธ.ก.ส. มีอัตราผลตอบแทนที่ 1.66 % โดยมีความเฉลี่ยที่ 1.47 % ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยของ 5 ธนาคารหลักที่ 1.12 % คิดเป็นร้อยละ 100</p>	<p>เบิกจ่าย ง บ ป ร ะ ม า ณะ ปกติได้ครบตามจำนวน</p>	<p>ปัญหาและอุปสรรค</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่มีคณะกรรมการบริหารกองทุน ทำให้การดำเนินการจัดการบริหารเงินฝากกับธนาคารอื่น ไม่สามารถดำเนินการได้ <p>ข้อเสนอแนะ</p> <ul style="list-style-type: none"> - หน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการนำเสนอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุนควรเร่งดำเนินการในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุน

ชื่อแผนงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับ	ผลการดำเนินงาน	ผลการติดตามและประเมินผล	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ
<p>แผนงานที่ 3</p> <p>การบริหารจัดการหนี้สินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย</p>	<p>ก.พ.67 - ก.ย.67</p>	<p>350 ล้านบาท</p> <p>* ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล จำนวน 350 ล้านบาท</p>	<p>สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย มีภาระหนี้ 2 ส่วน ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. บมจ. ธนาครกรุงไทย จำนวน 685.16 ล้านบาท ได้รับการสนับสนุนจากงบประมาณแผ่นดินปีละ 350 ล้านบาท สามารถดำเนินการชำระหนี้ได้ตามกำหนด 2. ชดเชยราคาอ้อยขั้นสุดท้ายต่ำกว่าขั้นต้น ตามมาตรา 56 แห่ง พรบ.อ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ.2527 ฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 ให้แก่โรงงานน้ำตาลจำนวน 111.12 ล้านบาท โดยมีคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ให้นำเงินรายได้ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย (20บาท/ตัน) มาเป็นแหล่งรายได้ในการชำระหนี้จนแล้วเสร็จ <p>คิดเป็นร้อยละ 100</p>	<p>สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย สามารถดำเนินการชำระหนี้สิน ได้ตามแผนที่กำหนด ในปีงบประมาณ 2567 ผลการดำเนินงานสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนด ร้อยละ 100</p>	<p>350 ล้านบาท</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค</p> <ul style="list-style-type: none"> - กองทุนไม่มีรายได้เพียงพอต่อการดำเนินงานตามภารกิจ <p>ข้อเสนอแนะ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ควรจัดหาแหล่งรายได้ของกองทุนให้เพียงพอต่อการดำเนินงานตามภารกิจ

แผนปฏิบัติการด้านที่ 3 การพัฒนาขีดความสามารถบุคลากร

ชื่อแผนงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับ	ผลการดำเนินงาน	ผลการติดตามและประเมินผล	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ
<p>แผนงานที่ 4. การพัฒนาบุคลากร</p>	<p>ต.ค.66 - ก.ย.67</p>	<p>580,000 บาท</p>	<p>สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย กำเนิดการพัฒนาบุคลากรโดยให้แผนการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2567 และขับเคลื่อนโดยรูปแบบคณะทำงานปรับปรุงแผนบริหารทรัพยากรบุคคล โดยแผนบริหารฯ กำหนดกิจกรรมไว้จำนวน 24 กิจกรรม แต่สามารถดำเนินการได้เพียงบางกิจกรรม และไม่ครบถ้วนตามที่กำหนดระยะเวลาดำเนินการ</p>	<p>ยังไม่สามารถดำเนินการตามแผนบริหารฯ กำหนดกิจกรรมไว้จำนวน 24 กิจกรรม และการดำเนินการด้าน HR ของสำนักงานกองทุนเป็รูปแบบคณะทำงานเนื่องจากไม่มีฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลในการดำเนินงาน</p>	<p>255,608.25 บาท</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่มีคณะกรรมการบริหารกองทุน ทำให้การเบิกจ่ายงบประมาณของคณะกรรมการบริหารกองทุนไม่สามารถเบิกจ่ายได้และไม่สามารถเปิดรับบุคลากรของกองทุนได้ครบทุกตำแหน่ง - โครงสร้างของ สนง.ไม่รองรับภารกิจที่มี <p>ข้อเสนอแนะ</p> <ul style="list-style-type: none"> - หน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการนำเสนอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุนควรเร่งดำเนินการในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุน - ควรแก้ไขโครงสร้าง สนง.

ชื่อแผนงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับ	ผลการดำเนินงาน	ผลการติดตามและประเมินผล	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ
แผนปฏิบัติการด้านที่ 4 การพัฒนาศักยภาพของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย						
แผนงานที่ 5 การปรับปรุงกฎ ระเบียบองค์กร	เม.ย.67 - ก.ย.67	งบ ปร ะ ม า ณ ดำเนินงานปกติ	สำนักงานกองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย ได้ดำเนินการ แก้ไขปรับปรุง ระเบียบ คณะกรรมการบริหารกองทุน ฉบับที่ 1 พ.ศ.2535 ว่าด้วยการ บริหาร และการควบคุมการ ปฏิบัติงานของพนักงานและ ลูกจ้างสำนักงานกองทุนอ้อย และน้ำตาลทรายและนำเสนอ คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล ทรายเพื่อพิจารณา	สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาล ทราย สามารถดำเนินการ ทบทวนฉบับที่ 1 พ.ศ.2535 ว่า ด้วยการบริหาร และการควบคุม การปฏิบัติงานของพนักงานและ ลูกจ้างสำนักงานกองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย และอยู่ระหว่างการ พิจารณาของคณะ กรรมการบริหารกองทุน ผลการดำเนินงานสามารถ ดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนด ร้อยละ 100	เบิกจ่าย งบ ปร ะ ม า ณ ปกติได้ครบตาม จำนวน	ปัญหาอุปสรรค - ไม่มีคณะกรรมการบริหาร กองทุน ทำให้การอนุมัติการ แก้ไขระเบียบไม่สามารถ ดำเนินการได้ตามกำหนด ระยะเวลา ข้อเสนอแนะ - หน่วยงานที่มีหน้าที่ รับผิดชอบในการนำเสนอ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กองทุนควรเร่งดำเนินการใน การแต่งตั้งคณะกรรมการ บริหารกองทุน

ชื่อแผนงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับ	ผลการดำเนินงาน	ผลการติดตามและประเมินผล	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ
<p>แผนงานที่ 6</p> <p>การปรับปรุงโครงสร้างบุคลากร</p>	<p>ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วอยู่ระหว่างการพิจารณาของ กอน.</p>	<p>งบประมาณดำเนินงานปกติ</p>	<p>1. คณะกรรมการบริหารกองทุนพิจารณาให้ความเห็นชอบแล้ว</p> <p>2. คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายอยู่ระหว่างการพิจารณาให้ความเห็นชอบ</p>	<p>สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย สามารถดำเนินการนำเสนอการปรับโครงสร้างให้คณะกรรมการบริการกองทุนพิจารณาแล้วเสร็จ และปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ผลการดำเนินงานสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดร้อยละ 100</p>	<p>เบิกจ่าย</p> <p>งบประมาณปกติได้ครบตามจำนวน</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค</p> <p>- คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ใช้เวลาในการพิจารณายาวนาน และยังไม่แล้วเสร็จ</p> <p>ข้อเสนอแนะ</p> <p>- สนง.ติดตาม การพิจารณาของคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย</p>

ชื่อแผนงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับ	ผลการดำเนินงาน	ผลการติดตามและประเมินผล	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ
แผนงานที่ 7. การปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการทำงาน	สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้ครบทุกกิจกรรม	178,100 บาท	สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ดำเนินการปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการทำงานโดยแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี 2567 โดยกำหนดกิจกรรมไว้จำนวน 6 กิจกรรม และสามารถดำเนินการได้ครบทุกกิจกรรม	สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี 2567 ได้ครบทุกกิจกรรม ผลการดำเนินงานสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนด ร้อยละ 100	177,785 บาท	ปัญหาอุปสรรค - ไม่มี ข้อเสนอแนะ - บางกิจกรรมควรกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจนในแต่ละช่วงกิจกรรม